



平成28年度 特別セミナー第2弾

児童養護施設の経営管理

— 自施設の財務情報から経営状況の評価に必要な情報を読み取る力を養い、中長期的な視点からみた実績評価と経営改善事項の抽出を行うための実用的な財務管理フレームを構築する —

社会福祉法人を取り巻く経営環境が大きく変わる中で、児童養護施設の経営管理は十分にできているでしょうか。決算書から読み解くべき経営状況や将来発生が見込まれる財政的なリスクをしっかりと把握できているでしょうか。

このセミナーは、3回の連続講義の中で、自らの施設の財政規律や財務規律を設定していくためのノウハウを参加者の方々が創意工夫しながら構築していくよう設計されています。また、措置費の内容や加算をとるための事務的な内容から事業の作り方についても東京都の施設における事例をお示ししながら、日々の事務管理における気づきを得る場を設けています。財務情報を活用でき、経営改善事項を的確につかみ、対応できるノウハウを一緒に構築し、身につけてみませんか。

日時

第1回 9月1日(木) 13時～17時30分、情報交換会17時30分～19時30分

9月2日(金) 10時～15時

※情報交換会については自由参加となります。

第2回 10月27日(木) 13時～17時30分、10月28日(金) 10時～15時

第3回 2月1日(水) 13時～17時30分

会場

東京育成園 2階会議室

〒154-0011 東京都世田谷区上馬4-12-3

東急田園都市線

駒沢大学駅 西口より 徒歩7分

講師

シムウェルマン株式会社 代表取締役社長

一般社団法人日本児童養護実践学会 理事

飯村 芳樹

事例紹介

社会福祉法人 東京育成園

児童養護施設 東京育成園 副園長

河原 一郎

社会福祉法人制度改革が議論される過程において、財務管理における脆弱性が指摘されているように、「社会福祉法人の経営管理者は数字が読めない」という評価がされ続けています。キャリアアップする中で経営管理について特別な訓練の場もなく、支援能力を中心に磨き上げながら管理者になることが多い業界風土であることが最大の理由と考えられています。制度改革以降は知ったつもりでいることは大きなリスクになります。職員がしっかりと働き続けることができる盤石な経営基盤を有し続けるためにも、そして子供たちを守り続けるための施設と人材を維持するためにも、児童養護施設に特化した経営管理ノウハウを作りあげ、実践していくことが必要な時です。当セミナーは、実際に経営者として実務に携わる河原園長を招き、措置費の詳細や事例を解説していただきながら、改めて知るべき内容を含め、新たなノウハウを手にする場です。施設長に限らず、これから管理監督職に就かれる方を含めて、ぜひ積極的にご参加ください。

対象者

児童養護施設の管理・監督職・施設長などの方

参加費

日本児童養護実践学会会員・会員施設(団体様・賛助会員様) 25,000円

上記以外の方 55,000円(会員になられた方は会員価格でご案内させていただきます)

※情報交換会は共に2,000円の参加費を頂戴いたします。

定員

30名(先着順となりますので、お早目にお申込下さい)

申込方法

申込書(裏面)に必要事項ご記入の上、一般社団法人日本児童養護実践学会事務局宛てにFAXをお送り下さい。申込受付後、こちらから受講証等をお送りいたします。

第1回・第2回は一泊二日の研修となります。宿泊が必要な方は、お手数ですがご自身でお手続きをお願いいたします。

第1回

1. 財務情報を考える
 - ①専門性は幾らなのか
 - ②経営管理者の役割からみた財務情報とは（生産性ゲームから気付きを得る）
2. 経営管理者に必要な情報を定義する
 - ①措置費の内容と取得に至るまでの事務と事業の作りにおける事例
 - ②安全性、効率性、収益性などは業務の性質からどう考えるべきか

第2回

3. 経営情報を分析するフォーマットを作成する
 - ①児童養護施設に特化した財務分析ツールを考える
4. 自施設の分析・評価を実施
 - ①分析の実践とツールの修正 ⇒研究課題（次回発表）となります

第3回

5. 発表会「財務情報から読み取った経営課題と経営改善に向けた行動計画」
 - ①課題発表まへの準備
 - ②自施設の財務分析と経営状況の評価及びアクションプランの発表（各自発表）
 - ③コメント：講師から総評とアドバイス

《授業の目的・ねらい》

財務情報から自施設の評価と改善策をまとめ、授業の最終回に発表を行い、実務の中で活かせるノウハウとして共有し定着させる

《当日お持ちいただくもの》

各自が自施設の経営分析をしたものを取り上げて指導する為、特に用意はしません。
必要に応じて講師が参加者のノートパソコンを持参し貸与します。

参加者の所属先施設の決算書（直近）と同年の月次財務資料（12か月分）を持参ください。

また、職員の職種別常勤換算数と賃金規程を持参ください。



お問合せ・お申込み

FAX送信先

こちらの申込用紙をご記入の上、切らずにこのままFAXでお送りください

03-5211-2859

施設名		T E L	
所在地	〒	F A X	
フリガナ 氏名		性別	※どちらかに○をつけてください。 男 ・ 女
E - m a i l		情報交換会	※どちらかに○をつけてください。 参加 ・ 不参加

※定員に達し次第、締切とさせていただきますが、申込をいただいた方は次回開催時、優先的にご案内させていただきます。
※施設でお申し込みの場合は、まとめてお申し込みくださいますようお願い申し上げます。

03-5211-2858

〒102-0083

東京都千代田区麹町3-5-2 BUREX 麹町311 シムウェルマン(株)内

info@yougojissen.jp

一般社団法人日本児童養護実践学会

担当： 穴戸

